

**LES ÉVOLUTIONS RÉCENTES DU FONDS
MONDIAL SUR LES ACHATS ET
APPROVISIONNEMENTS**
Discussion

*Plateforme Grandes Pandémies
MAEDI
15 décembre 2014*

Etienne Guillard
Pharm.D. - MSc
Directeur Département Pharmacie
Solthis
Paris

DES RÉSULTATS INDÉNIABLES

- Atténuer les risques fiduciaires et opérationnels
- À partir des commandes groupées
 - Obtenir des prix compétitifs : économies
 - Economie d'échelle : une seule passation des marchés
- En lien avec la politique d'assurance qualité du FM
 - Sécuriser la qualité des produits de santé

- Constat de difficultés à avoir une vision claire sur les commandes en cours
 - **E marketplace**
 - Clarification des interlocuteurs
- Constat d'un besoin de répondre aux situations d'urgence pour éviter les ruptures
 - Mise en place d'un **mécanisme de réponse rapide**
- Agir sur les marchés
 - **Collaboration avec UNITAID**

DES QUESTIONNEMENTS TECHNIQUES

- Concrètement, comment ça marche
 - Nécessité de préciser clairement le fonctionnement et les responsabilités de tous
 - Garder en tête qu'un outil n'est qu'un moyen. Quel accompagnement ?
- Renforcement des capacités
 - Assistance technique inexistante ?
 - Quelles leçons du CBS ?
 - Pour aller vers quoi ? À terme que les achats soient gérés localement ?
- Agir à d'autres niveaux
 - articulation avec la gestion des grants : country team / PSM HPM expert

- N'y aurait il pas eu un / d'autres modèles pour atteindre le même résultat ?
 - Négociation de prix plafonds avec un ensemble de fournisseurs ?

DES QUESTIONNEMENTS SUR LA COHÉRENCE STRATÉGIQUE DU FM

1

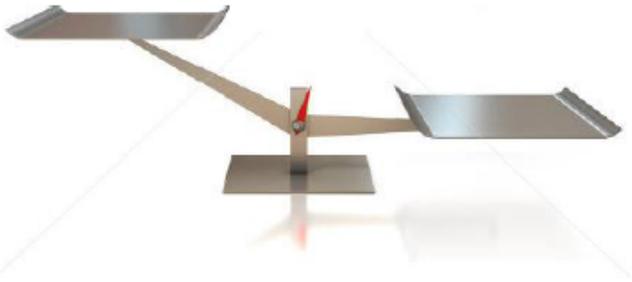
Le Fonds mondial deviendra l'**organisation de référence** du secteur pour l'**approvisionnement et les achats**

- Donc pour :
 - tous produits ?
 - tous partenaires / bailleurs ? Y compris budget d'Etat des pays ?
- « Country ownership » ?
- « one size fits all » ou modèle différencié ?

À partir d'un modèle limité à court terme...

Malgré les économies/réduction des risques, le mécanisme d'achat groupé du Fonds mondial présente des lacunes

- **Économies** grâce à des commandes groupées
- **Atténuation des risques fiduciaires et opérationnels**
- **Meilleure transparence** et suivi stratégique
- Appel à l'**appropriation par le pays** et marge opérationnelle
- Soutien à la **fabrication locale**

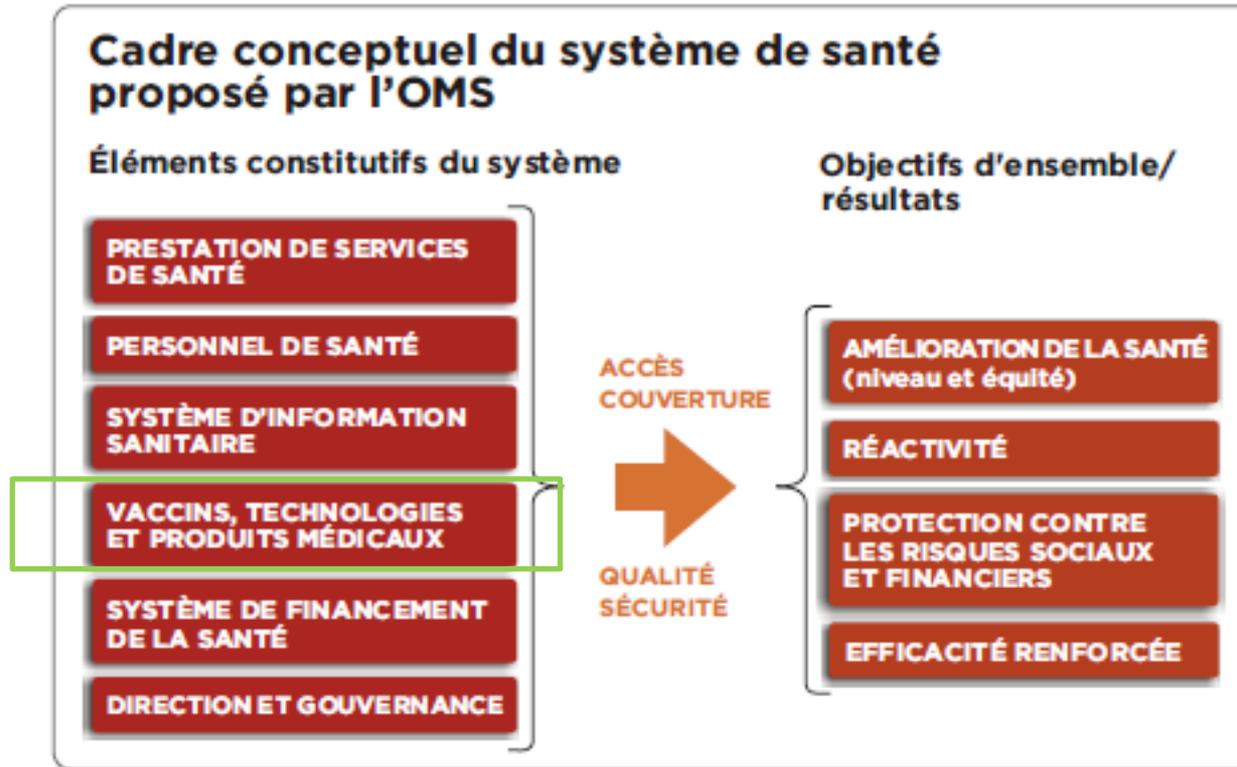


... à un modèle durable à long terme

Le futur modèle doit assurer la transparence du marché tout en préservant l'appropriation par les pays et la reddition des comptes dans les opérations d'achat



- Internalisation vs externalisation



Peut on dans le même temps s'inscrire dans une vraie logique de RSS et externaliser les achats d'un pays ?

MERCI DE VOTRE ATTENTION