

PRODUCTION LOCALE DE MEDICAMENTS EN AFRIQUE

DES EXEMPLES DE PROBLEMES ET LEURS CAUSES

Jacques PILLOY

OTECI

TABLE RONDE REMED

PARIS LE 26 NOVEMBRE 2014

EXEMPLES DE PROBLEMES

- **MOZAMBIQUE:** Société Mozambicaine de Médicaments
 - Projet Brésilien de 27,5 Millions de US\$ initié en 2003 avec transfert de technologie de production en particulier d'ARV.
 - Usine inaugurée en 2012 pour production locale et obtenir qualification OMS pour exporter.
 - Seules lignes de conditionnement travaillent
 - Blocage des matériaux à la douane depuis des mois
 - Modification de la liste des ARV acceptés dans le pays
 - Nécessité de modifier les lignes de production et d'enregistrer les produits
 - Processus avant démarrage pourrait prendre encore 3 ans.

EXEMPLES DE PROBLEMES

- **ZIMBABWE: VARICHEM**

- 2010 / Pré-qualification OMS pour 2 ARV
- Production ARV arrêtée en Mars 2012ncar:
 - Manque de devises pour achat des Matières Actives.
 - Marché intérieur inaccessible car salaire moyen , US\$/mois et coût des ARV subventionnés de US\$ 42,50
- Nouvel apport de l'UNDP prévu de 2,1 millions de US\$ fin 2014 pour remettre à niveau et formation aux nouveaux ARV.

EXEMPLES DE PROBLEMES

- **CAMEROUN: CINPHARM**

- Rachat en 2006 de l'usine ex Sanofi par Cadyst Invest.
- Inauguration en 2010 avec un capital de 11 milliards de F CFA (15 millions €)
- Assistance technique de Cipla au départ mais litige sur qualité des Matières Actives:
- Pertes de 3,5 milliards de F CFA au cours des deux dernières années. L'usine n'a pu tourner qu'à 15% de sa capacité.
- Arrêt de l'usine en octobre 2013.
- Recherche de financement à hauteur de 6 millions €/ Tunisiens et DEG (Allemagne) ont dit non.
- Projet beaucoup trop ambitieux.

QUELQUES REFLECTIONS

- Plans mal étudiés:
- Contraintes locales: douanes, transports, mal appréhendées
- Contraintes réglementaires mal maîtrisées
- Compétition extérieure mal étudiée.
- Projets trop souvent basés sur l'espoir de financement extérieur.
- **LA PRODUCTION LOCALE AFRICAINE EXISTE DÉJÀ MAIS SEULS LES GRANDS LABOS ONT LA POSSIBILITE DE SUBSISTER SI LE MARCHE NATIONAL EST IMPORTANT**

MERCI DE VOTRE ATTENTION